

Université Claude Bernard Lyon 1

.....RAPPORT D'ACTIVITÉ
2020.....



Université Claude Bernard



Lyon 1

..... L'UNIVERSITÉ CLAUDE
BERNARD LYON 1
EN CHIFFRES p5

..... ÉDITO p6-7

..... BILAN COVID-19 p8-9



**FORMATION
INITIALE** p10-13



**FORMATION
CONTINUE** p14-15



RECHERCHE p16-19



INNOVATION p20-21



2020 EN IMAGES p22-23



PARTENARIATS p24-25



**RELATIONS
INTERNATIONALES** p26-27



PATRIMOINE p28-29



VIE DES CAMPUS p30-33



DOCUMENTATION p34-35



**RESSOURCES
HUMAINES** p36-37



FINANCES p38-39



ORGANIGRAMMES p40-41

NOTA BENE : TOUTES LES FONCTIONS MENTIONNÉES DANS LE « RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020 » CONCERNENT POTENTIELLEMENT LES FEMMES ET LES HOMMES.

L'UNIVERSITÉ CLAUDE BERNARD LYON 1 EN CHIFFRES



47 860
ÉTUDIANTES
ÉTUDIANTS

4 623
PERSONNELS
DONT
2 857
ENSEIGNANTES
CHERCHEUSES
ET ENSEIGNANTS
CHERCHEURS

BUDGET
LYON 1 2020

420,5
MILLIONS
D'EUROS



3
CAMPUS
11 SITES



66
LABORATOIRES
DE RECHERCHE



5 600
PUBLICATIONS
DANS DES REVUES
INTERNATIONALES



44,8 M€
ENCONTRATS
DE RECHERCHE



2^e
UNIVERSITÉ
EN DÉPÔTS
DE BREVET
CLASSEMENT INPI 2020



16
LICENCES
50
MASTERS



10
DIPLÔMES
DE SANTÉ



17,8 M€
DE CHIFFRE
D'AFFAIRES
EN FORMATION
CONTINUE EN 2020



65
START-UP
CRÉÉES DEPUIS 2011

Frédéric FLEURY

*Président de
l'Université Claude Bernard Lyon 1*



Pour cette édition 2020, reflet d'une année si particulière, notre rapport d'activité s'ouvrira sur le bilan des actions extraordinaires imaginées et construites collectivement, en réponse à la crise de la COVID-19. Ce regard porté sur l'année 2020 à Lyon 1 permet en même temps une mise en lumière des ressources, des possibilités d'adaptation et d'innovation dont notre Université a su faire preuve. Au terme de l'année 2020, nous sommes fiers de pouvoir présenter, dans cette synthèse, l'image d'une Université solide et solidaire. Lyon 1 a démontré sa capacité à résister et à s'adapter pour assurer coûte que coûte ses missions d'enseignement, de re-

cherche et d'accompagnement auprès de toute sa communauté mais également auprès de ses partenaires.

Ainsi 2020, a vu la concrétisation, malgré la crise, de projets d'envergure et de belles réalisations. Comme vous pourrez le lire dans ce document, notre université a pu continuer à fonctionner dans tous ses domaines de compétences : de la formation à la recherche en passant par l'innovation.

2020 a été également l'année de la fin d'une mandature. Notre université en ressort en excellente santé et continue sa trajectoire pour assurer au mieux ses missions académiques.

La santé financière de Lyon 1 permet de créer chaque année de nouveaux emplois. Nos ressources propres progressent pour atteindre plus de 20% de notre budget.

Nous avons également été lauréats de nombreux grands projets pour un meilleur accueil et accompagnement des étudiants (NCU, SFRI) et nous avons développé nos partenariats internationaux au travers notamment de l'Université Européenne Arqus.

ÉDITO

En 2020, plus que jamais, la qualité de vie au travail pour nos personnels est restée au centre de nos préoccupations. Nous avons poursuivi le déploiement du télétravail, développé les œuvres sociales, et nous nous sommes dotés d'une charte de la qualité de vie au travail. Le bien-être de toutes et tous est un facteur clé de la réussite collective : c'est ce qui motive notre action. L'année 2020 achevée, 2021 s'ouvre sur un nouveau mandat, une nouvelle gouvernance, une nouvelle ambition pour notre université. Après l'arrêt de l'Idex, un nouveau projet stratégique s'élaborera en réponse au prochain Programme d'Investissement d'Avenir (PIA4) : Lyon 1 restera dans la dynamique nationale des grandes universités françaises.

Ce projet placera notre université au centre de la construction d'une stratégie académique partagée avec les organismes de recherche, avec le CHU, partenaire indissociable de l'Université, ainsi qu'avec d'autres établissements d'enseignement supérieur pour défendre ensemble la marque commune d'une grande université.

Enfin, en 2021, l'Université Claude Bernard Lyon 1 fêtera ses 50 ans : un anniversaire qui apportera du souffle à nos projets futurs, que nous souhaitons ambitieux et audacieux. D'ici là, nous vous souhaitons une agréable lecture du rapport d'activité 2020 auquel nous avons donné une nouvelle forme, plus synthétique, pour une meilleure lisibilité de nos actions et de notre ADN.

BILAN COVID-19

L'Université Lyon 1 a mis en place un ensemble de mesures exceptionnelles, adaptées à la situation sanitaire, et validées de façon hebdomadaire au sein d'une cellule de crise dédiée. Elles ont permis d'assurer la continuité des activités en matière d'enseignement et de recherche, tout en garantissant la sécurité de toutes et tous. Au total, ce sont 10 millions d'euros qui ont été débloqués.

..... Actions menées en 2020

..> Continuité pédagogique et maintien de la diplomation

Dès le mois de février 2020, Lyon 1 s'est organisée afin d'assurer la formation à distance de tous les étudiants et de sécuriser l'ensemble des diplômes. Des kits permettant de dispenser un enseignement à distance ont été distribués aux enseignants de l'Université, en septembre 2020.

..> Recherche

Les activités de recherche à Lyon 1 se sont poursuivies et des équipes se sont mobilisées, aux côtés de l'Université de Lyon et des Hospices Civils de Lyon, pour mettre leurs compétences au service de la recherche sur l'infection par SARS-CoV-2 et la maladie associée ou COVID-19.

..> Fonds « Aide d'urgence Covid-19 »

Afin de soutenir les étudiants suivant leur situation, un fonds dédié a été mis en place : 320 étudiants ont ainsi bénéficié d'une aide financière d'urgence, pour un montant total de 115 600 €. En complément, la part sociale du Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Etudiantes a permis d'aider 125 étudiants pour un montant global de 86 677 €.

..> Lutter contre la fracture numérique

En débloquant une enveloppe de 1,2M €, Lyon 1 a également mis en œuvre, en partenariat avec la Métropole de Lyon, l'opération « Tous Connectés à l'UCBL » pour l'acquisition de matériel informatique et moyens de connexion. L'objectif : permettre à tous les étudiants de Lyon 1 de suivre leurs enseignements en distanciel.

..> Santé et sécurité

Service de Santé Universitaire, Service social des personnels, psychologue du travail, Service sécurité, Mission d'Accompagnement Professionnel des Personnels, Bibliothèques universitaires, Service Universitaire des Activités Physiques et Sportives : tout au long de la crise, les services de Lyon 1 sont restés à l'écoute et mobilisés pour la sécurité, la santé physique et morale, et le bien-être des personnels et des étudiants de l'Université.

..> Mobilités internationales

De nombreuses mobilités ayant été écourtées ou annulées, la Direction des Relations Internationales a organisé le rapatriement de nombreux étudiants et a instruit plus de 225 dossiers de prise en charge des frais inhérents aux retours avancés ou aux départs annulés.

3000
ÉTUDIANTS
BÉNÉFICIAIRES
DE L'ACTION
« TOUS CONNECTÉS
À L'UCBL »

450
AIDES
FINANCIÈRES
INDIVIDUELLES
POUR LES ÉTUDIANTS

1000
KITS
D'ENSEIGNEMENT
À DISTANCE
DISTRIBUÉS AUX
ENSEIGNANTS



Lyon 1 a organisé la distribution de 300 paniers repas pour ses étudiants internationaux le 24 décembre 2020

© Béatrice Dias / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

La crise a révélé l'adaptabilité de toutes les composantes et de tous les services de l'Université avec une administration, une recherche et des équipes pédagogiques résilientes et mobilisées afin d'assurer la continuité de leurs missions.

Les dispositifs et actions pour la mise en place du travail à distance se sont avérés efficaces et ouvrent de nouvelles perspectives et réflexions concernant

le télétravail, avec notamment : la mise en place d'un groupe de travail afin d'actualiser la charte de l'établissement, et la préparation d'un plan ambitieux de télétravail.

Enfin, dans la perspective d'améliorer encore notre organisation et nos procédures, une enquête « retour d'expérience » a été menée auprès des personnels afin d'établir un bilan de la période de confinement.

Le président de l'Université Lyon 1, Frédéric Fleury, tient à remercier tous les personnels et les étudiants pour leur mobilisation sans précédent : « La situation traversée a été difficile, nos étudiants en particulier ont été durement impactés. La solidarité à Lyon 1 a soulevé un élan de soutien très fort avec la mise en place d'actions concrètes pour celles et ceux qui en avaient le plus besoin. »

FORMATION INITIALE

Malgré la crise liée à la COVID-19, les enseignements et la transmission des savoirs n'ont jamais été interrompus. Grâce à la mobilisation de tous, gouvernance, équipes pédagogiques, personnels et étudiants, l'ensemble des activités pédagogiques de Lyon 1 a basculé en quelques jours sous un format inédit, permettant aux étudiants de poursuivre leur formation et d'obtenir leurs diplômes dans le respect du calendrier universitaire.

..... Actions menées en 2020

..> Mise en œuvre de la réforme des études de santé

Les parcours spécifiques «accès santé» (PASS) et les parcours de licence avec option «accès santé» (L.AS) ont ouvert à la rentrée : 7 parcours PASS et six 6 parcours L.AS sont proposés à Lyon 1, accueillant près de 2 000 étudiants. PACES qui s'achève, accueillait sa dernière promotion.

..> Former les étudiants aux métiers de demain dans le domaine de la santé

Inédite en France, la nouvelle mention de licence, Sciences pour la santé, a ouvert à la rentrée pour préparer aux métiers en émergence autour de la santé connectée et de l'accompagnement des personnes engagées dans un parcours de vie. 1 190 candidatures ont été enregistrées pour 40 places ouvertes.

..> Science ouverte et collaborative

L'offre de master s'est enrichie avec la mention Information et Médiation Scientifique et Technique formant aux nouveaux métiers de la médiation et de la médiatisation de l'information scientifique numérique, produite et diffusée dans des modalités ouvertes (Open Science) et collaboratives (Science 2.0).



Cours comodal hybride, modelisation numerique en mecanique

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..> Succès du master Leading International Vaccinology Education (LIVE)

Formation internationale de très haut niveau, coordonnée par Lyon 1, le master LIVE a enregistré plus de 1 000 candidatures pour 25 places disponibles et a reçu en 2020 le label « bonne pratique » de l'agence Erasmus. Des partenariats avec les grandes entreprises du domaine permettent d'attribuer des bourses d'excellence à plusieurs étudiants chaque année.



47 860
ÉTUDIANTES
ÉTUDIANTS

..> Première édition virtuelle du salon de l'étudiant

Les grands rendez-vous de l'orientation des lycéens (Salon de l'étudiant, Journées de l'enseignement supérieur) ne pouvant être organisés en présentiel en 2021, les équipes pédagogiques et les services de Lyon 1 ont travaillé d'arrache-pied pour proposer une présentation 100% virtuelle des formations de l'établissement, et maintenir ainsi la participation de Lyon 1 à ces événements.



17 780
NOUVEAUX INSCRITS
À LYON 1 DONT
7 090 NOUVEAUX
BACHELIERS

..> Déploiement de la certification des compétences numériques PIX

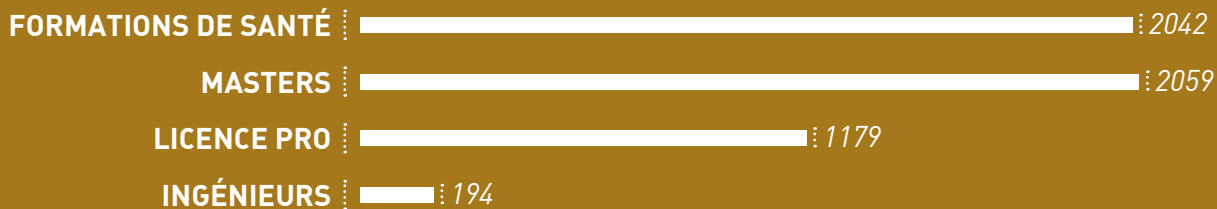
Lyon 1 a initié le déploiement de la certification des compétences numériques PIX pour permettre à tous les étudiants de certifier leurs compétences numériques. Ce déploiement est en cours dans les licences STS et des formations de l'ISTR. Un DU « Culture et compétences numériques en santé », qui rencontre un vif succès (300 inscriptions), a également été créé et est proposé aux étudiants des IFSI.



63
CÉSURES
POUR 2019-2020

Formation initiale

Nombre de diplômés 2019-2020 :



Insertion professionnelle :

LICENCE PRO



MASTER
(hors MEEF)



INGÉNIEUR



DIPLÔMES
DE SANTÉ

10 mentions



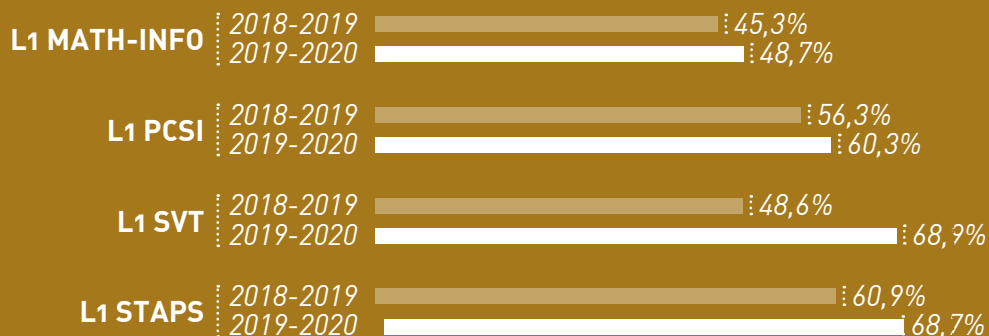
LICENCE

16 mentions

MASTER

50 mentions

Taux de réussite des nouveaux bacheliers en première année de Licence :



..... Pour 2021

L'année 2021 s'annonce riche en événements et en projets. Les Bachelors universitaires de technologie (BUT) et les nouveaux masters MEEF seront déployés et accueilleront leurs premiers étudiants. Ces nouvelles formations sont l'aboutissement du travail des équipes pédagogiques qui ont mené ces projets dans des conditions difficiles et un calendrier contraint. 2021 verra aussi la fin du processus du renouvellement de l'accréditation de l'offre de formation de Lyon 1, initié en 2018.

L'élaboration des maquettes des formations qui constitueront la future offre de formation de l'établissement va se poursuivre, avec en ligne de mire une ouverture à la rentrée 2022. La réforme des études de santé va continuer, avec la mise en place de nouvelles filières PASS et L.AS, qui permettront d'offrir de nouvelles opportunités aux étudiants et d'élargir la diversité des profils des étudiants qui s'engageront dans des études de santé.



FORMATION CONTINUE

En 2020, la formation continue a vécu de nombreuses transformations liées, d'une part, à la loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel et, d'autre part, à la crise sanitaire avec notamment la digitalisation des formations, le plan de relance ou la dématérialisation de process. Lyon 1 a su s'adapter et son activité de formation continue s'est maintenue.

..... Actions menées en 2020

..> **Apprentissage : des effectifs en hausse**

Une des conséquences de la loi de septembre 2018 est un très important transfert du nombre de contrats de professionnalisation (-80%) vers des contrats d'apprentissage (+70%) avec à la rentrée 2020 une hausse des effectifs en alternance de 8,3%.

..> **Nouveau dispositif « Mon compte formation »**

Inaugurée fin 2019, l'application « Mon Compte Formation » permet aux 34 millions de personnes actives en France de trouver la formation qui correspond à leur projet d'évolution professionnelle. Pour Lyon 1, ce sont 68 formations qui apparaissent sur ce portail et 181 demandes exprimées avec un taux de concrétisation de 66%.

..> **Lyon 1, un partenaire naturel du monde socio-économique**

Lyon 1 et sept branches professionnelles* ont décidé de s'appuyer sur la réforme du 5 septembre 2018 et les nouvelles modalités de mise en œuvre du contrat d'apprentissage pour développer des partenariats concernant la mise en place et la pratique de l'apprentissage dans 45 parcours de formation Lyon 1.

..> **Des partenariats historiques consolidés**

2020 est la première année d'application de la convention signée entre les HCL et Lyon 1 relative à la formation continue. Ses objectifs : simplifier l'accès aux personnels des HCL aux formations proposées par les deux UFR en médecine, mais aussi satisfaire les engagements qualité attendus des financeurs.

..> **Un dispositif d'accompagnement qui s'amplifie**

Dans le cadre du contrat d'objectifs et de moyens de Lyon 1, une quarantaine d'équipes pédagogiques ont été accompagnées par le service FOCAL** pour traduire leur formation en blocs de compétences et autant ont initié ou finalisé la démarche menant à proposer la formation en modules.

* agroalimentaire, BTP, chimie, industrie de la santé, métallurgie, plasturgie et textile

**Formation Continue et Alternance



2 065
CONTRATS
D'ALTERNANCE*1



119
STAGIAIRES
FINANCÉS PAR
LE CPF*2



17,8 M€
DE CHIFFRE
D'AFFAIRES

*1 +7,6% par rapport à 2020
*2 Chiffre d'affaires de 330 481 €



*Formation prévention du risque infectieux lié à l'environnement,
réseau eau chaude*

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

En 2021, le développement de la formation continue à Lyon 1 passera par une montée en puissance de l'offre de formation proposée au Compte Personnel de Formation (CPF) ainsi que par le développement d'une offre hybride et adaptée aux salariés et l'inscription de nos diplômes d'établissements aux répertoires nationaux (RNCP ou répertoire spécifique).

La traduction des diplômes en com-

pétences et la modularisation de notre offre de formation resteront des chantiers prioritaires de l'année 2021. Ce travail initié en 2017, avec un accompagnement proposé par le service FOCAL, s'inscrira pleinement avec les objectifs de l'établissement pour la prochaine accréditation et ceux du projet CURSUS +.

Dans le cadre de sa démarche qualité, le service de formation continue de Lyon 1, qui avait obtenu à l'été

2018 la certification de Services FCU par le Bureau Veritas, se prépare pour l'été 2021 à la certification QUALIOPi, nouveau label qualité instauré par la loi de septembre 2018 qui atteste de la qualité des processus mis en œuvre au sein du service et permet d'accéder aux fonds publics ou mutualisés de la formation continue.

RECHERCHE

L'Université Lyon 1 se positionne comme acteur majeur de la recherche nationale et internationale, tout en affirmant son ancrage dans le territoire lyonnais. Ses thématiques fortes, déclinées dans de nombreux projets et collaborations, démontrent d'autant plus leur pertinence en 2020 avec l'émergence de la crise Covid-19.

..... Actions menées en 2020

..> **Réplicabilité en informatique graphique (LIRIS)**

Des chercheurs ont évalué la reproductibilité des codes sources fournis par les auteurs de publications. Leurs résultats, compilés sur un site web, dénotent une amélioration de la reproductibilité entre 2014 et 2018.

..> **Premier Hub mondial en santé vétérinaire (IVPC)**

Ce projet regroupant neuf partenaires vise à faire de Lyon un centre incontournable en matière de santé publique vétérinaire : un futur enjeu stratégique en raison de l'émergence, la propagation rapide et la multiplication des épidémies animales, parfois transmissibles à l'homme.

..> **Lyon 1 signe la déclaration DORA**

En signant la déclaration de San Francisco sur l'évaluation de la recherche aux côtés de plus de 600 organisations internationales, l'Université Lyon 1 confirme son engagement en faveur d'une politique de science ouverte à l'université.

..> **Projet InfectioTron (LBBE, CIRI, IVPC)**

Coordonné par Lyon 1 avec 7 autres partenaires, ce projet vise à développer un écosystème lyonnais pour mettre en œuvre le concept de « One Health » dans le domaine des maladies infectieuses émergentes (AMI Equipex+).



La mission Mars2020 de la NASA a réalisé avec succès le décollage du rover Perseverance (LGL-TPE)

© NASA/JPL-Caltech



Plateforme de recherche du LEHNA, les étangs – Campus LyonTech - la Doua

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..> Des chercheurs des unités Lyon 1 parmi les « highly cited » 2020

Les Pr. Hatem Fessi (LAGEPP), Jean-Yves Blay (CRCL) et Abdelhamid Elaissari (ISA) figurent parmi les chercheurs les plus cités de la plateforme Web of Science, dans les catégories pharmacologie et toxicologie et médecine clinique.

..> Instrumentation de terrain pour la surveillance de la qualité de l'eau (INL/LEHNA)

Ce projet vise à développer une instrumentation de terrain pour qualifier l'influence d'un échantillon d'eau sur le métabolisme de micro-algues. Les bio-essais réalisés sur le terrain avec des puces microfluidiques à faible coût et sans infrastructure ouvrent de nouvelles perspectives.

8
PROJETS ERC
EN COURS

8,9 M€
CRÉDITS ANR
MONTANT RECORD
À L'UNIVERSITÉ LYON 1

..> La chasse aux trous noirs continue (IP2I/ILM)

Plusieurs détections d'ondes gravitationnelles révélant de nouveaux astres ou trous noirs ont fait l'objet en 2020 de publications scientifiques qui ont impliqué l'IP2I et l'ILM.

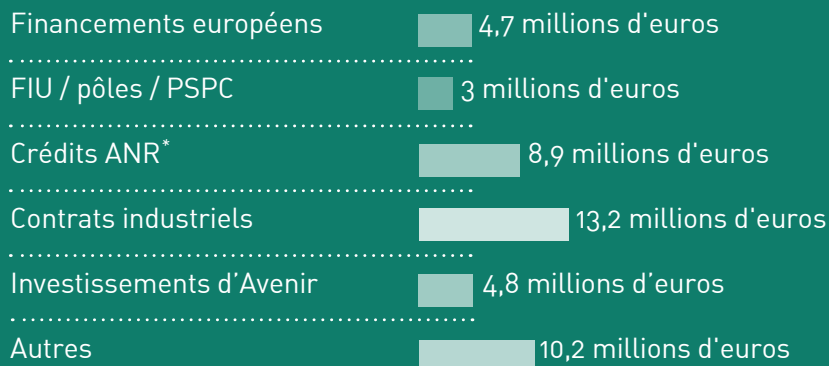
..> Lancement du rover Perseverance (LGL-TPE)

Le 30 juillet 2020, la NASA a lancé le rover Perseverance vers Mars dans le cadre de la mission Mars 2020 à laquelle participent des scientifiques du LGL-TPE.

5 600
PUBLICATIONS
DANS DES REVUES
INTERNATIONALES

1495
DOCTORANTS
DONT 347
SOUTENANCES

Financements de la recherche 2020



* Agence Nationale de la Recherche

TOTAL GÉNÉRAL 44,8 millions d'euros

..... Pour 2021

L'émergence de la Covid-19 a rappelé le caractère global et mondialisé de la crise sanitaire actuelle, à l'instar de nombreux autres enjeux sociétaux. En 2021, l'Université Lyon 1 continuera de renforcer ses collaborations aux échelles nationale et internationale, avec de multiples acteurs de la recherche et de l'industrie. Lyon 1 entend faire rayonner l'excellence des activités de recherche de ses structures. Cette ambition se concrétisera avec la création de laboratoires internationaux associés (LIA entre Lyon 1 et l'Université de Laval) et se déclinera également localement, avec la poursuite du développement d'un écosystème de recherche fort à Lyon, notamment

par la mise en place de consortium de recherche et d'équipex autour de thématiques phares de l'université : santé, mathématiques, informatique, physique, chimie, sciences de la Terre et de l'Univers, sciences du vivant...

Enfin, dans un contexte d'attentes sociétales fortes envers les acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur, l'université fait de la Science ouverte un de ses futurs chantiers et projette de développer une politique volontariste de Science ouverte à Lyon 1.

*Plateforme de spectrométrie de masse de l'ICBMS
pour la chimie et la biochimie*

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1



INNOVATION

Toujours classée parmi les cent universités mondiales les plus innovantes, Lyon 1 bénéficie d'un fort potentiel d'innovation grâce à d'étroites relations avec les acteurs territoriaux (SATT PULSALYS) et ses compétences internes grâce à ses filiales Ezuz et LIP. L'Université se positionne ainsi comme acteur majeur de la valorisation de la recherche aux niveaux national et international.

..... Actions menées en 2020

..> Une plateforme de RMN dédiée aux entreprises (CRMN)

S'appuyant sur un panel d'instruments unique au monde, elle repousse les limites de l'observable pour la chimie, les matériaux et la bio-santé. Elle s'intègre dans un ensemble plus large de plateformes soutenues par la Région Auvergne-Rhône-Alpes (IRICE).

..> 2 entreprises lyonnaises lauréates de l'appel EIC accelerator (CIRI/ICBMS)

Ce dispositif du programme Horizon 2020 réservé aux PME innovantes a récompensé deux entreprises issues en partie de technologies de l'Université Lyon 1 : Axo Science (ICBMS) et Signia Therapeutics (CIRI).

..> Le cerveau cartographié par simulations numériques

Une nouvelle méthode fondée sur des simulations numériques quantifie avec précision les réponses d'hémoglobine et l'état fonctionnel du cerveau. En lien avec Pulsalys, elle fait l'objet d'un transfert technologique auprès d'acteurs industriels spécialisés dans la conception de dispositifs optiques pour l'aide à la neurochirurgie.

..> Un vélo transmission 100% électrique (Laboratoire Ampère)

Concevoir un vélo électrique sans batterie au lithium, c'est l'objectif d'un projet réalisé par le Laboratoire Ampère, l'institut Carnot Ingénierie@Lyon et l'entreprise S.T.E.E.. Ces travaux ont débouché sur la création de la marque de vélos hybrides UFeel.

..> SCANnTREAT, diagnostiquer et traiter les tumeurs cancéreuses (ICL)

Frédéric Lerouge, lauréat de l'appel FETOpen 2020, réunit cinq partenaires pour développer un dispositif innovant visant à réaliser, en temps réel et simultanément, le diagnostic et le traitement de tumeurs cancéreuses.

..> Séparation et récupération des métaux pour des procédés verts innovants (ICBMS)

Un procédé qui permet d'envisager le captage et l'utilisation intégrés du CO2 par des procédés durables. Ces travaux ont donné lieu à la création de la Start-up Mecaware pour le recyclage des métaux précieux et des terres rares.

 **67**
**BREVETS
DÉPOSÉS**

 **53**
**PROJETS
EN MATURATION**
(EN LIEN AVEC PULSALYS)



Une nouvelle plateforme de Résonance magnétique nucléaire (RMN) dédiée aux entreprises au sein du CRMN

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

En 2021, l'Université Claude Bernard Lyon 1 poursuivra sa politique volontariste de valorisation et de recherche partenariale. En tissant des liens solides et durables avec les entreprises mais aussi avec les acteurs lyonnais de l'innovation, Lyon 1 entend poursuivre sa dynamique de création d'entreprise, de dépôt de brevets et de transfert d'actifs vers l'industrie. Les différents projets attendus en 2021 viseront à renforcer ce continuum entre recherche scientifique disciplinaire, interdisciplinaire et partenariale en s'appuyant sur ses forces et en valorisant ses compétences internes. Lyon 1 confirmera son ambition de s'imposer comme acteur incontournable de l'innovation scientifique, à même de se positionner face aux grands enjeux sociétaux actuels, en particulier en matière de santé.

2020 en images



> Salon de l'étudiant
Eurexpo, janvier 2020



> Elections aux conseils centraux de l'université
site Laennec, février 2020



> Inauguration du nouveau bâtiment du centre de nutrition Cens-Eli
janvier 2020



> Déploiement des cours à distance sur
toute l'université

mars 2020



> Distribution des EPI : masques, gels,
lingettes, pour les personnels après le
premier confinement

mai 2020



> Organisation dernier concours PACES
espace double mixte, juin 2020



> Inauguration de la nouvelle salle de diffusion des savoirs, accueil
d'une classe de 4^e
Observatoire de Lyon, octobre 2020



> Journées d'intégration des étudiants
escape game campus LyonTech - la Doua,

septembre 2020



> Réélection du président de
l'Université Lyon 1, Frédéric Fleury

PARTENARIATS

Confortant son action avec le monde industriel pour la valorisation de ses recherches et le rayonnement de ses formations, Lyon 1 mobilise l'expertise de ses unités de recherche et de ses plateformes technologiques auprès des industriels et des institutionnels naturels, tels que les Chambres de Commerce et d'Industrie, l'Aderly, les pôles de compétitivité et les clusters.

..... Actions menées en 2020.....

..> Hybridation des formations de l'enseignement supérieur

Réponse à l'appel à projet Hybridation du PIA 3, le projet HYBRID IT s'est vu attribué un financement d'un million d'euros. Douze actions d'hybridation de formations seront réalisées (sur 2021 et 2022) par les Universités Lyon 1, Lyon 2, Lyon 3 et Jean Monnet. Le projet Transition vers l'Hybridation En MiagE (THEME), porté par le laboratoire ERIC, a été sélectionné dans le cadre de l'action Hybridation et du NCU3. Il regroupe 17 partenaires et bénéficie d'une aide de 1 360 000 € dont 989 k€ pour Lyon 1.

..> Création de deux laboratoires communs

Subventionné à hauteur de 350 k€ pour une durée de quatre ans et demi, le projet

NeuroImaging for Drug Discovery (NI2D), sélectionné par l'ANR, et porté par le CRNL et l'entreprise Theranexus, vise la mise en place d'une équipe commune de pharmacologie et de neuroimagerie multimodale couvrant la TEP, l'IRM et les ultrasons à haute résolution. Le projet iHub POLY-9, porté par le C2P2 et le groupe Arkema, concerne la recherche sur le développement de fluoropolymères pour des applications dans le domaine des batteries et du génie chimique. Le budget correspondant est estimé à 620 k€ pour une durée de cinq ans.

..> Nouvelle spin-off

Après la start-up Healshape qui a développé une bioprothèse mammaire personnalisée, la plateforme 3DFab a favorisé l'émergence d'une nouvelle spin-off prometteuse : 3Deus Dynamics. Celle-ci re-

pousse les limites de l'impression 3D grâce à un procédé révolutionnaire (hybride entre l'impression 3D et l'injection/moulage) qui permet de prendre en charge tous les matériaux disponibles sur le marché sans reformulation chimique, sans structure support et sans limite de géométrie.

..> Labellisations

Deux projets Structurants pour la Compétitivité (PSPC) Région ont été labellisés respectivement par les pôles Techtera / EMC2 et Plastipolis, et huit projets RDI Booster ont été labellisés par les pôles Axelera, Techtera, Plastipolis, CIMES, Nuclear Valley, Minalogic et Lyon Biopôle.



42,9 M€
EN RECHERCHE
PARTENARIALE



13,2 M€
EN RECHERCHE
CONTRACTUELLE

459
PROJETS
COLLABORATIFS
FINANCES



plateforme impression tissulaire 3D Fab

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

En matière de Partenariats Socio-économiques, l'Université Claude Bernard Lyon 1 continuera de s'appuyer en 2021 sur l'expertise de ses 66 unités de recherche, mais également sur ses plateformes technologiques qui se sont montrées très actives malgré la situation sanitaire et qui demeurent des

outils privilégiés de la stratégie partenariale de l'établissement à destination des industriels, en particulier les PME et ETI.

Par ailleurs, le volume et la qualité des projets en cours d'inscription dans le cadre de l'appel à projets Recherche Hospitalo-Universitaire en Santé (RHU5)

illustrent une nouvelle fois la complémentarité des équipes de l'Université Claude Bernard Lyon 1 et des Hospices Civils de Lyon.

RELATIONS INTERNATIONALES

Lyon 1 poursuit son développement à l'international, notamment grâce à l'alliance Arqus : université européenne constituant un levier majeur d'intensification de nos actions à l'échelle européenne. Malgré la crise sanitaire, la mobilité entrante et sortante des étudiants et des personnels, en forte augmentation depuis quatre ans, reste un axe prioritaire de la Direction des Relations Internationales (DRI), notamment via le programme Erasmus+.

..... Actions menées en 2020

..> Nouveaux bi-diplômes à l'international

Une nouvelle formation bi-diplômante a été signée avec l'école HIGH TECH de Rabat concernant une mention du Master STS de Polytech Lyon. Un second projet avec la Licence Mention Métiers de l'informatique de l'IUT est aussi en cours avec ce partenaire.

..> Poursuite de l'adhésion au Consortium USTH

Lyon 1 a reconduit sa participation au consortium USTH, Université d'excellence internationale créée par les accords intergouvernementaux entre la France et le Vietnam. Dans ce cadre, Lyon 1 participe à la délivrance de Masters dans les domaines de la Pharmacologie, l'énergie et les matériaux.

..> Ecole d'été virtuelle entre Lyon et l'Université d'Ottawa

L'école d'été Médecine et Humanités s'est tenue en mode virtuel du 2 Juillet au 7 août 2020, entre les médecins, étudiants et chercheurs invités des Universités d'Ottawa et de Lyon, sur le thème de l'intelligence artificielle et des relations en santé en temps de pandémie.

..> Alliance Arqus Université Européenne

Lyon 1 fait partie de l'alliance Arqus Université Européenne. Son objectif : établir d'ici 2025 des coopérations renforcées au niveau européen dans de nombreux secteurs disciplinaires et transdisciplinaires. Malgré la situation sanitaire, les équipes ont réussi à mettre en place différentes actions comme l'animation d'une école d'hiver sur le climat.

..> Projets Européens Erasmus +

En 2020, 15 projets européens Erasmus ont été gérés. Six d'entre ont été obtenus en 2020, comme le projet CHAISE* d'Alliance Sectorielle pour les compétences, qui s'inscrit dans la continuité du projet BLISS**, lauréat du label « bonne pratique » de l'agence Erasmus France.

..> Label Bienvenue en France

Lyon 1 a obtenu, pour une durée de 4 ans, le label « Bienvenue en France » de niveau 2 étoiles, attestant de la qualité de l'accueil des étudiants internationaux.

*A Blueprint for Sectoral Cooperation on Blockchain Skill Development

**Blockchain skills for ICT professionals



40
FORMATIONS
EN PARTENARIAT
INTERNATIONAL*1

arQus **7**
European University Alliance
UNIVERSITÉS
POUR L'ALLIANCE
ARQUS
UNIVERSITÉ EUROPÉENNE



+65 %
DE MOBILITÉ
DES PERSONNELS
EN EUROPE*2

*1 +38% sur la période 2016-2021

*2 depuis 4 ans



Rencontre des étudiants nigériens avec Mme l'Ambassadrice du Nigéria en France et le PTDF (Fonds de développement des technologies pétrolières) (février 2020)

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

L'Université Claude Bernard Lyon 1 poursuivra sa politique incitative en faveur de la mobilité sortante de ses étudiants et de ses équipes administratives et pédagogiques mais également pour l'accueil des publics internationaux au sein de notre établissement. Cette politique passera notamment par l'internationalisation de nos formations avec la création de doubles diplômes.

Dans ce contexte, la nouvelle charte Erasmus 2021-2027 va offrir de nouvelles opportunités de mobilité pour les étudiants, les doctorants et les personnels de l'union européenne avec des engagements forts qui visent à adapter nos pratiques à la transition écologique et numérique. Pour cela, Lyon 1 proposera de nouvelles formes de mobilité telles que les mobilités hybrides :

et incitera les publics concernés à des modes de déplacement et de vie respectueux de l'environnement.

Par ailleurs, l'appartenance de l'Université à l'Alliance Arqus favorisera ses actions à l'échelle européenne avec notamment la conférence annuelle ARQUS qui se tiendra à Vilnius en Lituanie, du 6 au 8 octobre 2021.

PATRIMOINE

L'Université Claude Bernard Lyon 1 poursuit les opérations pour la rénovation des locaux d'enseignement et de recherche, afin d'améliorer l'accueil des étudiants et des enseignants-chercheurs. Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) a été validé en 2020 après instruction par les instances et a permis de définir les grandes priorités pour les années à venir.

..... Actions menées en 2020

..> Plan campus LyonTech - la Doua

Dans le cadre du Plan campus, le bâtiment Dubois a été livré sur le campus LyonTech - la Doua. L'année 2020 a vu également le démarrage des travaux sur les bâtiments Grignard, Lwoff et Mendel.

..> Site Rockefeller

Sur le domaine Rockefeller, la livraison de la tranche 2 a été réalisée, pour un montant de 32,5 millions d'euros.

..> Amphithéâtres de grande capacité

En 2020, ont pu démarrer également les travaux de rénovation des amphithéâtres du Déambulatoire sur le campus LyonTech - la Doua, de quatre amphithéâtres de fond de cour du site Rockefeller, ainsi que la rénovation des locaux de l'ancien Institut Médico-Légal.

..> Institut des Nanotechnologies de Lyon - CPE

Les travaux de l'opération Institut des Nanotechnologies de Lyon - CPE (INL-CPE) ont été amorcés pour un montant de 30 millions d'euros environ.

..> Pôle de vie

Les travaux du pôle de vie de l'IUT Lyon 1, pour les personnels et/ou les étudiants, ont débuté en 2020.

..> Plan de relance

Dans le cadre du Plan de relance du Gouvernement, visant à soutenir le secteur de la construction et réduire l'empreinte énergétique des bâtiments publics, cinq projets proposés par l'Université Lyon 1 ont été retenus pour un montant de 25 millions d'euros.



7 378
INTERVENTIONS
DE MAINTENANCE

40

OPÉRATIONS
PROGRAMMATION
PLURIANNUELLE
D'INVESTISSEMENT
(130 MILLIONS €)



25 M€
D'INVESTISSEMENT
EN MAÎTRISE
D'OUVRAGE LYON 1



Bâtiment Dubois rénové (Campus LyonTech - la Doua)

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

Pour 2021

Les opérations immobilières de l'Université Claude Bernard Lyon 1 se poursuivront en 2021 avec le démarrage des travaux de construction du bâtiment CIRI sur le site de Gerland, la poursuite des livraisons du Plan Campus (Mendel, Grignardet Lwoff) et le début de la réhabilitation du bâtiment Forel. Les opérations lauréates du plan de relance (Bâtiment Laënnec B du site Rockefeller notamment) seront en études afin de respecter les contraintes d'engagement financier rapide auprès de l'Etat. Sur le site de la Buire, la rénovation de la façade du bâtiment odontologie sera initiée, ainsi que la construction de l'espace gymnique en collaboration avec le CROUS au sein de la nouvelle résidence étudiante. Les opérations proposées dans le cadre du contrat de plan État-Région (CPER) seront arbitrées à l'automne 2021. Elles concernent l'IUT Gratte-Ciel, le quartier de la physique, les équipements sportifs, les compléments de la tranche 3 de Rockefeller et les trois sites accueillant un INSPE. Les travaux de construction d'un espace d'accueil débiteront et permettront à terme aux étudiants de se retrouver dans un lieu ouvert et modulable.

VIE DES CAMPUS

Proposer une réelle qualité de vie sur nos campus, offrir à toutes et tous un large accès à la culture et au sport : telles sont les priorités de l'Université pour ses usagers. En 2020, malgré la crise de la COVID-19, l'Université a pu s'appuyer sur les ressources et les capacités d'adaptation de son Comité pour les Loisirs et l'Action Sociale Universitaire des Personnels (CLASUP), de sa mission culture, de son Service Universitaire des Activités Physiques et Sportives (SUAPS) et sur le dynamisme de ses nombreuses associations étudiantes. Ainsi, la continuité des missions de l'Université dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport et de la vie étudiante a été assurée.

..... Actions menées en 2020

VIE ÉTUDIANTE

..> Semaine d'intégration

La 3^e édition de la semaine d'intégration Lyon 1, dédiée à l'accueil des nouveaux étudiants, a été maintenue en septembre 2020. Elle était pour la première fois organisée sur trois des principaux campus de Lyon 1. Au programme : rencontres avec la communauté universitaire, mais aussi temps forts, conviviaux et festifs, dont un escape game géant.

..> Espaces accueillants

Lyon 1 a investi dans l'aménagement d'espaces informels (couloir, hall...) pour les rendre plus accueillants, connectés et confortables. Une première phase a permis d'aménager des espaces de détente, de travail ou encore de restauration sur les campus LyonTech - la Doua et Lyon Santé Est.

..> Précarité menstruelle

Afin de lutter contre la précarité menstruelle, Lyon 1 a organisé une campagne de distribution de protections périodiques sur différents sites, lors de la semaine d'intégration 2020 : 6 000 serviettes et 1 000 coupes menstruelles ont été distribuées.

..> Mission Handicap

983 étudiants ont été accompagnés pour la mise en place d'aménagements d'études et/ou d'examens. Pour mener à bien les missions d'aide humaine, 61 étudiants salariés et 4 vacataires ont été employés pour un total de 2355 heures. Enfin, en collaboration avec la BU, 10 ordinateurs de prêt ont été réservés aux étudiants en situation de handicap.

SOCIAL

..> Restauration

Le CLASUP s'est adapté à la situation sanitaire en proposant des repas à emporter aux personnels de Lyon 1. Ce sont ainsi 19 269 repas qui ont été servis en vente à emporter entre le 17 avril et le 18 décembre 2020.

..> Action Sociale d'Initiative Universitaire

Une ASIU « naissance » est proposée depuis le 1^{er} janvier 2020, 47 enfants de personnels Lyon 1 ont pu en bénéficier. Deux nouvelles ASIU, liées à la COVID-19, ont été mises en place depuis le 11 mai 2020 : l'Aide financière EPI (gel, masques)



1 359
FAMILLES
ONT REÇU UNE
CARTE CADEAU
À NOËL



19 789
ÉTUDIANTS
ACCUEILLIS POUR
DES ACTIVITÉS
DU SUAPS



9 151
PARTICIPANTS
AUX ACTIVITÉS
CULTURELLES

et l'Aide financière pour les déplacements doux (vélo, trottinette).

SPORT

..> *Manifestations sportives*

Sur la période de janvier à mars 2020, plusieurs manifestations comme la nuit du badminton, du volley et du basket ont été organisées par le SUAPS.

..> *Aménagements de parcours*

En matière d'activités sportives, 350 aménagements de parcours ont été opérés. Ces adaptations concernent notamment les étudiants en situation de handicap ou d'invalidité médicale.

..> *Même à distance*

Sur la période du premier confinement, le SUAPS a mis en place une plateforme pédagogique proposant des séances d'activités physiques à l'ensemble des usagers de l'Université. Lors du second confinement, l'évaluation des étudiants a pu être maintenue à l'aide d'un dispositif de travail à distance sous forme de séances hebdomadaires.

CULTURE

..> *Théâtre Astrée*

Dans le domaine de la culture, le Théâtre Astrée a su s'adapter aux contraintes sanitaires, et le festival Chaos Danse a été reporté avec succès en septembre 2020. Cette adaptation s'est également traduite par la mise en place d'un plateau de captation multi-caméras, éprouvé en streaming direct sur plusieurs événements.

..> *Ateliers de pratique artistique*

91% des ateliers de pratique artistique se sont maintenus et adaptés en distanciel. À l'issue de ces ateliers, le festival « Les Arthémiades 2020 » a pu être réalisé en ligne, en partageant des créations via la toute nouvelle chaîne YouTube dédiée au festival.

Vie des



Accueil des nouveaux personnels septembre 2020

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

Sport à l'Université Lyon 1

© Lucie Guïen / SIUAPS



campus



Spectacle « Reality », d'Annelise Pizot et Pierre-Guillaume Villeton, lors du festival Chaos Danse 2020

© Garance Li

Semaine
d'intégration
des étudiants
septembre 2020

© Eric Le Roux /
Direction de la communication
Université Lyon 1



..... Pour 2021

En 2021, l'Université souhaite accroître son action pour permettre à ses étudiants d'étudier dans de meilleures conditions. Sur le plan sanitaire, un renforcement de Service de Santé Universitaire (SSU) permettra une meilleure prise en charge de la santé des étudiants, particulièrement la santé mentale. L'Université se dotera d'un schéma directeur de la vie étudiante (SDVE) pour offrir une offre de service de grande qualité. La Contribution Vie Etudiante et des Campus (CVEC) sera un levier clé de cette politique dont l'un des axes majeurs sera de proposer de nouvelles activités de vie étudiante sur les différents sites Lyon 1. D'importants investissements immobiliers seront lancés ou se concrétiseront, à l'image du pôle de vie sur le site de l'IUT Doua.

Sur le plan social, Lyon 1 poursuivra son accompagnement pour aider ses étudiants les plus précaires avec des mesures contre la précarité étudiante.

Concernant ses personnels, l'Université Lyon 1 procédera en 2021 à la rédaction d'un nouveau marché de restauration. Ce marché, concernant 1 500 couverts par jour, sera mis en place au 1^{er} janvier 2022.

En termes d'ambitions sportives, Lyon 1 s'emploiera à contribuer au maintien du titre de « Première Association Sportive (AS) du challenge national des AS », obtenu en 2020 par l'AS UDL dont l'AS Lyon 1 est membre.

Enfin, côté culture, outre le développement des actions en cours, l'année 2021 verra l'apparition de nouvelles formes de résidence au Théâtre Astrée. Parmi celles-ci une résidence à l'année associera fortement les laboratoires de recherche et les étudiants de Lyon 1. Les différents sites de l'Université seront tour à tour représentés.

DOCUMENTATION

Les BU Lyon 1 offrent des lieux de vie, de travail et d'étude adaptés aux besoins des étudiants, avec trois BU ouvertes 7 jours sur 7. Renforcer l'offre documentaire en ligne pour les étudiants et les chercheurs, diversifier ses services, proposer des manifestations culturelles innovantes sont les axes prioritaires du Service Commun de la Documentation (SCD).

..... Actions menées en 2020

..> Un service de BU Drive

Pour pallier la fermeture des BU, un service de prêt de documents en « BU Drive » a été mis en place début juin dans six des neuf BU du SCD. Les personnels mobilisés ont remis aux étudiants plus de 1600 documents.

..> Nouvelles salles de lecture

Avec un léger retard dû au confinement, les nouvelles salles de lecture de la BU Santé Rockefeller ont ouvert à l'automne. Lumineuses et confortables, elles ont été immédiatement « prises d'assaut » par les étudiants.

..> Adaptation et ajustement des horaires d'ouverture

Lieux d'étude et de lien social, les BU ont confirmé leur capacité d'adaptation : elles n'ont cessé depuis la rentrée d'ajuster leurs horaires aux contraintes sanitaires afin de proposer à leurs usagers la plus large amplitude possible.

..> Une Fête de la science virtuelle

La Fête de la science s'est déroulée en mode virtuel sur le site web de la BU : exposition et parcours numériques, conférence-débat en ligne sur la biodiversité, ont su conquérir le public. Une innovation prometteuse !

..> Des distributeurs à disposition des étudiants

Un nouveau service de distributeurs de petites fournitures a vu le jour à la rentrée dans trois BU, pour faciliter la vie des étudiants : bouchons d'oreille, masques et surligneurs figurent dans le Top 10 des ventes.



+80 %
DE CONSULTATIONS
DE DOCUMENTS
EN LIGNE
EN AVRIL

9 597

**PRÊTS
EFFECTUÉS**

LE 13 MARS 2020
OPÉRATION
« PRÊTS ILLIMITÉS »
AVANT LE CONFINEMENT



6 182
**ÉTUDIANTS
FORMÉS**
À LA RECHERCHE
DOCUMENTAIRE



Le service de BU Drive mis en place en juin 2020*



Étudiants installés dans l'extension de la BU santé*

* © BU Lyon 1

..... Pour 2021

Investies de longue date dans la promotion de la Science ouverte, les BU Lyon 1 ont initié un projet de sensibilisation des chercheurs à la publication en accès ouvert, par le biais des Article processing charges (APC, frais de publication en accès ouvert). Le projet vise le lancement d'un site web au mois de juin qui listera, à l'intention des chercheurs, les APC négociés dans les revues auxquelles l'université est abonnée.

En termes de formation, le virage opéré vers la formation à la documentation en distanciel se confirme. Dans ce cadre, un nouveau tutoriel sur la littérature jeunesse est en cours de préparation, afin de répondre à une demande toujours croissante d'appropriation de ces documents, plébiscités par les formateurs.

Seules BU françaises certifiées : qualité ISO 9001 sans interrup-

tion depuis 2015, les BU entrent dans une phase de renouvellement complet de leur certification. L'écoute des usagers, via notamment l'enquête Libqual qui se déroulera au printemps, est primordiale dans une optique d'amélioration continue de leurs services et d'adaptation aux besoins de l'ensemble de la communauté universitaire.

RESSOURCES HUMAINES

Dans un contexte de crise sanitaire affectant profondément et durablement les activités et modes de travail, la Direction des Ressources Humaines de Lyon 1 a fait face en 2020 au défi de l'adaptation pour poursuivre ses missions de gestion et d'accompagnement des personnels de l'Université, et mener à leur terme des chantiers d'importance.

..... Actions menées en 2020

..> **Accompagnement des personnels**

L'accompagnement des personnels a été primordial : 116 agents suivis par les conseillers mobilité carrière, 21 personnels BOE bénéficiaires d'un aménagement de leur poste de travail, 102 agents accompagnés par le psychologue du travail.

..> **Formation des agents**

Malgré les contraintes sanitaires, la DRH a maintenu une politique de formation volontariste : 129 sessions organisées, dont 83 en présentiel, 43 en distanciel et trois en mode mixte, pour un total de 1274 agents formés (1447 en 2019).

..> **Assurer la continuité de la paie**

La continuité de la paie a constitué la priorité du premier confinement. L'année 2020 a également été marquée par des avancées, comme la dématérialisation des bulletins de paie ou la mise en œuvre de l'indemnité de suppléance.

..> **Qualité de vie au travail**

Dans le cadre du plan de qualité de vie au travail, plusieurs actions ont pu être mises en œuvre (formation des managers, nouvelle charte télétravail, développement personnel...). En dispositif innovant, une expérimentation de tutorat pour les encadrants nouveaux arrivants a été mise en place.

..> **Télétravail**

Fin 2020, une nouvelle charte assouplissant le dispositif de télétravail institutionnel des personnels BIATSS a été adoptée : création de jours flottants de télétravail, compatibilité avec la semaine organisée sur 4,5 jours...

..> **Retraite**

Le travail de fiabilisation des comptes individuels de retraite engagé par le pôle PETREL a permis de mener à bien la réforme de la gestion des pensions, la nouvelle procédure dématérialisée d'admission à la retraite étant en œuvre depuis le 1^{er} juillet 2020.



1 766

AGENTS BIATSS

1 293 TITULAIRES

473 CONTRACTUELS*



2 857

**ENSEIGNANTS ET
ENSEIGNANTS-
CHERCHEURS**

1 783 TITULAIRES

1 074 CONTRACTUELS*



+ 188 %

**TÉLÉTRAVAILLEURS
INSTITUTIONNELS**

193 BÉNÉFICIAIRES,
DONT 126 NOUVEAUX
TÉLÉTRAVAILLEURS

* au 31/12/2020



Réunion de travail du service paie de la DRH.

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

Pour 2021

2021 sera une année de continuité et d'engagement de projets et travaux structurants en matière de ressources humaines.

En application de la loi de transformation de la fonction publique du 6 août 2019, seront menés à leur terme les travaux d'élaboration des lignes directrices de gestion (LDG) de l'université en matière de mobilité et d'avancement. Une actualisation du protocole de l'emploi contractuel sera aussi engagée.

Dans le même cadre, la DRH s'atta-

chera avec la Mission Égalité-Diversité à mettre en œuvre le plan d'action relatif à l'égalité professionnelle femmes/hommes, suite à son adoption à l'unanimité par les instances en février 2021.

La mise en œuvre des mesures RH de la LPR constituera également un enjeu de 2021.

Parallèlement, la DRH est pleinement engagée dans le projet de labellisation européenne Human resources strategy for researchers (HRS4R), qui vise à améliorer les pratiques en matière de

recrutement et de cadre d'exercice des chercheurs.

Enfin, la DRH se lance dans un projet d'envergure visant à moderniser et optimiser ses outils et procédures. Cette nouvelle organisation, articulée autour de la gestion intégrée et d'un nouveau logiciel de préliquidation de la paie, offrira davantage de fluidité et d'efficacité dans les processus RH par un découplage des opérations de gestion des carrières et des opérations de paie.

FINANCES

La crise sanitaire a fait profondément évoluer la chaîne budgétaire, financière et comptable en accélérant la mise en place des processus de dématérialisation et en intégrant la dimension de travail à distance. L'activité financière n'a jamais été mise à l'arrêt et s'est stabilisée rapidement pour permettre la poursuite de l'activité de l'établissement.

..... Actions menées en 2020

..> **Refonte du budget**

Le budget 2020 a été profondément refondu en cours d'année pour devenir un véritable budget de crise et d'intervention, mobilisant près de 10 M€ de mesures d'accompagnement tournées vers les étudiants, la bascule vers le numérique et la protection des agents tout en valorisant l'activité de recherche.

..> **Les mesures d'accompagnement**

Les services financiers se sont engagés dans un processus d'accompagnement de l'ensemble des personnes exerçant des fonctions financières et comptables. Des modules de formation SIFAC en lien avec les formations métiers ont été mis en place, et des ateliers pratiques ont été organisés. Enfin, des tutoriels SIFAC thématiques ont été mis à disposition des utilisateurs dans un contexte de travail à distance.

..> **Dispositif de dialogue de gestion et de déclinaison de la performance**

Deux vagues de conférences budgétaires concernant les 17 composantes et 8 services communs ont eu lieu, sur la base d'une cartographie d'indicateurs stabilisés. Le contrat pluriannuel 2016-2020 avec l'Etat s'achevant, un bilan des indicateurs stratégiques a permis une refonte complète du Projet Annuel de Performance présentant les axes de la stratégie de Lyon 1.

..> **Une programmation pluriannuelle ambitieuse et réaliste**

Lyon 1 a mobilisé plus de 287 M€ au titre de ses contrats de recherche, contrats de formations et opérations immobilières. Ces dernières représentent 133 M€ pour 38 opérations en cours.

Pour le seul exercice 2020, 27 M€ de dépenses ont été réalisés. 14 opérations se sont terminées à cette occasion.

..> **L'achat public**

Lyon 1 a mis en œuvre toutes les mesures d'adaptation des règles de procédures et d'exécution des marchés publics pendant la crise sanitaire. Parallèlement, le service de l'achat a finalisé la cartographie des achats annuelle, formalisé le plan d'actions d'achats et la programmation des achats 2021. Au terme de l'année 2020, plus de 170 marchés ont été notifiés.

RÉSULTAT
COMPTABLE :

5
MILLIONS
D'EUROS



19,4 M€
CAPACITÉ
D'AUTO-
FINANCEMENT

FONDS DE
ROULEMENT
87,5 M€*

* au 31/12/2020



Réunion de la Direction des Services Financiers élargie, le 27 janvier 2020

© Eric Le Roux / Direction de la communication Université Lyon 1

..... Pour 2021

Au terme d'une année exception-
nelle à tout point de vue, tous les
indicateurs financiers de l'Uni-
versité Claude Bernard Lyon 1
sont restés au vert, traduisant
la maîtrise de la bonne santé de
l'établissement et permettant

d'entamer sereinement l'année
2021.

En 2021, l'Université Lyon 1 pré-
voit la poursuite des travaux en
matière de simplification de la
chaîne financière et comptable.

Cette démarche concernera no-
tamment la dématérialisation,
les parapheurs électroniques et
la Gestion électronique des don-
nées (GED).

ORGANIGRAMME DE L'UNIVERSITÉ CLAUDE BERNARD LYON 1

Président : Frédéric FLEURY

Assistante : Isabelle DONNAT

Directeur Général des Services : Pierre ROLLAND

DGS adjoint.e.s :

**Oiasfi
CHAABNIA**

**Fabienne
DUREUIL**

**Frédérique
WOLFF**

Conseillère de prévention : Delphine BOURGOIS

Agent comptable : Jean-François KAPPS

Fonctionnaire Sécurité Défense : Stéphane THEFO

Filiales	
EZUS Lionel PONCIN DE LA TOURNERIE	LIP Javier OLAIZ

Directrice de la communication : Béatrice DIAS

Composantes

Services communs

Services centraux

Secteur Sciences & Technologie		Santé	Innovation Conception et Accompagnement pour la Pédagogie (ICAP) Isabelle ROGOWSKI	Direction des Ressources Humaines (DRH) Frédérique WOLFF
UFR Biosciences Kathrin GIESELER*		Faculté de Médecine Lyon Est Gilles RODE	Service commun de formation continue (FOCAL) Éric PEYROL	Direction des Services Financiers (DSF) Oiasfi CHAABNIA
UFR Faculté des Sciences Bruno ANDRIOLETTI*		Comité de Coordination des Etudes Médicales	Service Commun d'Enseignement des Langues (SCEL) Angéline DURAND-VALLOT	Direction des Systèmes d'Information (DSI) Gilles RECH
Département Génie Électrique et des procédés (GEP) Rosaria FERRIGNO*			Service d'Orientation et d'Insertion Professionnelle des Étudiants (SOIE)	Direction de la Division des Études et de la Vie Universitaire (DÉVU) Anne-Christine HENK
Département Informatique Behzad SHARIAT*		Faculté de Médecine et de Maïeutique Lyon Sud - Charles Mérieux Carole BURILLON	Service Commun de la Documentation (SCD) Isabelle ÉLEUCHE	Direction de la Recherche et des Études Doctorales (DRED) Marina ROQUES-RAIMONDI
Département Mécanique Marc BUFFAT*		Faculté d'Odontologie Dominique SEUX	Université Ouverte Anne PILLONET	Direction des Affaires Juridiques et Institu- tionnelles (DAJI) Sophie LAHY
UFR des Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives (STAPS) Yannick VANPOULLE		Institut des Sciences et Techniques de Réadaptation (ISTR) Xavier PERROT	Comité des Loisirs et de l'Action Sociale Universitaire des Personnels (CLASUP) Marc BARBAIRE	Direction du Patrimoine (DIRPAT) David TINE
Institut Universitaire de Technologie Lyon 1 (IUT) Christophe VITON		Institut des Sciences Pharmaceutiques et Biologiques (ISPB) Christine VINCIGUERRA	Service Universitaire des Activités Physiques et Sportives (SUAPS) François CORBI	Direction des Relations Internationales (DRI) Catherine GUILLAUMON
Polytech Lyon Emmanuel PERRIN		Département de Biologie Humaine Anne-Marie SCHOTT	Service de Santé Universitaire (SSU) Caroline COMBES	Service Sécurité Stéphane THÉFO
Observatoire de Lyon Isabelle DANIEL			Service de Médecine et Santé au Travail du Personnel (SMSTP) Médecin coordinateur Barbara CHARBOTEL	Service Prévention des Risques Delphine BOURGOIS
Institut de Science Financière et Assurances (ISFA) Nicolas LEBOSNE				
Institut National Supérieure du Professorat et de l'Éducation (INSPé) Pierre CHAREYRON				
				Services interuniversitaires CISR / SIDD / SIUAPS

* administrateur
provisoire

ÉQUIPE DE GOUVERNANCE DE L'UNIVERSITÉ CLAUDE BERNARD LYON 1

Président
Frédéric FLEURY

Conseil Académique (CAc)
Président
Hamda BEN HADID

Conseil d'Administration
Vice-président
Didier REVEL

Commission Recherche du CAc
Vice-président
Jean-François MORNE

Commission Formation et Vie
Universitaire du CAc
Vice-président
Philippe CHEVALIER

**Vice-présidents délégués rattachés au
Conseil d'Administration**

Sylvie NEGRIER
Qualité, pilotage et simplification du fonctionnement

Philippe MALBOS
Stratégie numérique et système d'information

Christine VINCIGUERRA
Patrimoine immobilier et politique de sites

Christophe VITON
Moyens

Hélène COURTOIS
Relations Internationales et Européennes

Marie-Alexandrine BOLZINGER
Partenariats Socio-économiques

Marc BARBAIRE
Affaires culturelles, sociales et sportives

Frédéric FERRAND
Personnels BIATSS

Bobo BARRY
Étudiant

**Chargés de mission
au Conseil d'Administration**

David AMANS
Patrimoine Immobilier LyonTech - La Doua

Philippe LIOTARD
Egalité et diversité

Heather HARKER
Handicap

Philippe CASSAGNAU
Innovation et Valorisation

Bruno ANDRIOLETTI
*Développement durable et
transition énergétique et écologique*

Jean-Marc CHOVELON
Culture

Stéphane VIENNOT
Groupe de travail structure

**Vice-présidents délégués rattachés à la
Commission Recherche du CAc**

Marie-France JOUBERT
Sciences formelles et de la nature

Dominique MOUCHIROUD
Sciences de la vie et de la santé

Guy CLERC
Ingénierie et Technologie

Loïc BLUM
Partenariats

Jérôme HONNORAT
Interactions Université-Hôpital

**Chargés de mission rattachés à la Commis-
sion Recherche du Conseil d'Académie**

Bruno LINA
Sciences de la Santé

Laurent JUILLARD
*Suivi des candidatures à l'Habilitation
à Diriger des Recherches*

Isabelle DANIEL
Valorisation et suivi des Plateformes

Comité de déontologie scientifique

**Vice-présidents délégués rattachés à la
Commission Formation et Vie
Universitaire du CAc**

Céline BROCHIER-ARMANET
Formation Initiale

Éric PEYROL
*Formation continue et tout
au long de la vie*

Anne GIROIR-FENDLER
Mobilité internationale étudiante

Djibrilla NOMA
Étudiant

**Chargés de mission rattachés à la
Commission de la Formation et de la Vie
Universitaire du Conseil d'Académie**

Jean-François GUERIN
Réingénierie des professions de santé

Caroline DEMILY
*Interdisciplinarité dans les
formations de santé*

Jean-Luc UBALDI
Lycées et du continuum -3/+3

Naïma DEBIT
RNCP-Compétences et Certifications

UNIVERSITÉ CLAUDE BERNARD LYON 1

Campus LyonTech - la Doua
43, boulevard du 11 novembre 1918
69622 Villeurbanne cedex
04 72 44 80 00

+

www.univ-lyon1.fr

+

+

#univlyon1

